

III PLAN ESTRATÉGICO

Transformación e innovación
2023 - 2027



CENTRO ESPECIAL
PADRE ZEGRÍ

III PLAN ESTRATÉGICO

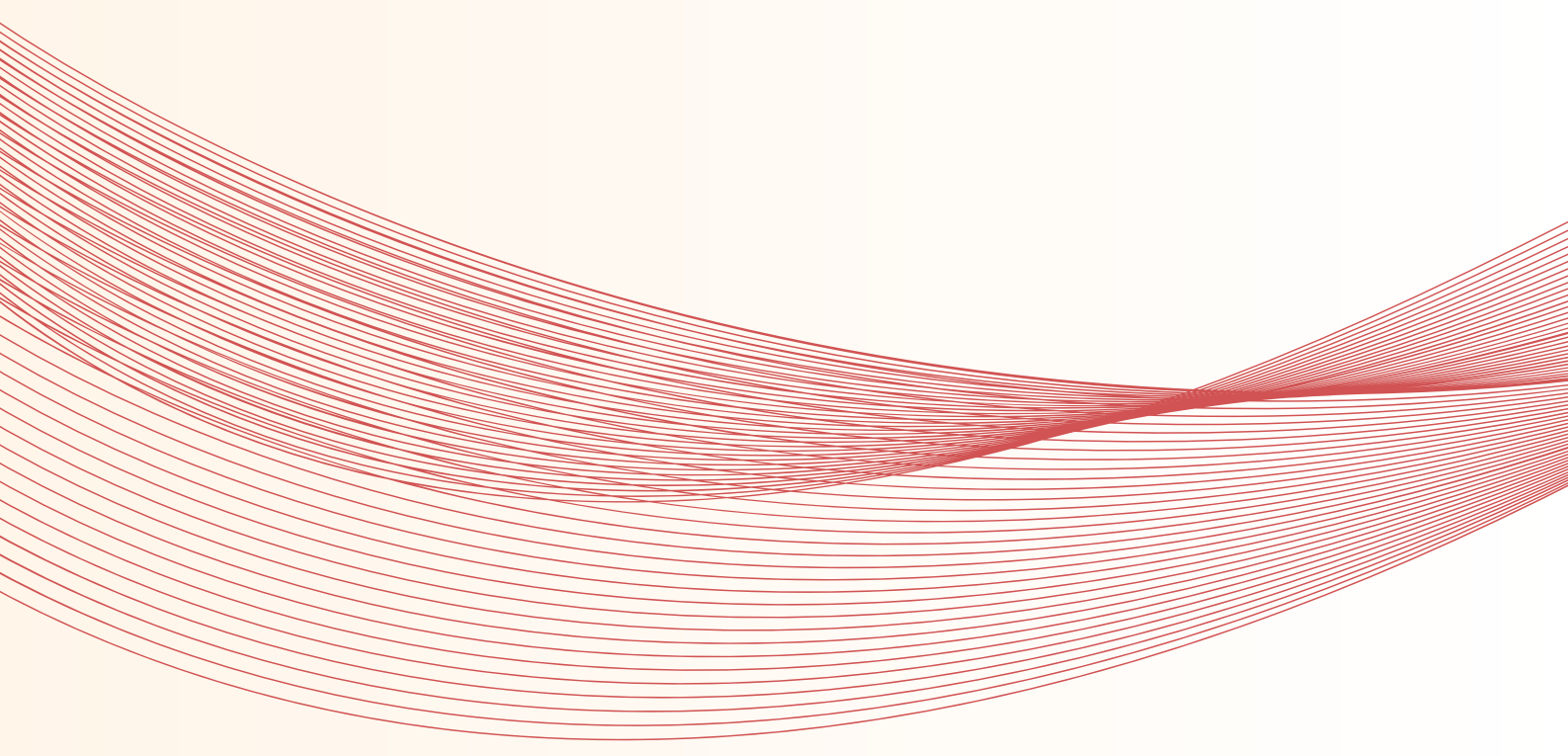




ÍNDICE

CONTENIDO DEL PLAN

Introducción	1
III Plan estratégico	2
Ejes, líneas y objetivos estratégicos	3



INTRODUCCIÓN

Tras la finalización del II Plan Estratégico 2017-2020, Transformando servicios, transformando vidas, ampliado hasta el año 2021, debido a la crisis sanitaria por la Covid-19, la Junta Directiva del Centro Padre Zegrí decidió en el año 2022 iniciar la evaluación estratégica del Centro para establecer su III Plan estratégico 2023-2027.

El III Plan estratégico: **Transformación e innovación**, orienta sus actuaciones hacia la ética, la innovación, la eficacia en la organización y la presencia social.

Las personas viven, trabajan y aprenden en comunidad, haciendo uso de recursos comunitarios. Para ello necesitan y demandan apoyos y oportunidades, de manera que puedan tener el control y hacer elecciones sobre lo que sucede en sus vidas, así como decidir sobre los apoyos que reciben. Por tanto las organizaciones tienen, desde la ética, el deber de priorizarlas preferencias o necesidades de las personas.

Este III Plan estratégico expresa los logros que se esperan alcanzar y presentan el nivel del compromiso del Centro con diferentes líneas de trabajo y especialmente con la desinstitucionalización, la prevención de la institucionalización y los apoyos personalizados.

Este Plan traza un proceso de cambio planificado y asumible que nos va a permitir avanzar en procesos de transformación de los Servicios del Centro hacia un sistema de apoyos más personalizado y abierto a la comunidad.

Este III Plan estratégico recoge las líneas de acción estratégicas así como los objetivos, programas y actuaciones a desarrollar en el periodo 2023- 2027.

III PLAN ESTRATÉGICO

Tras un análisis pormenorizado de la información obtenida con las aportaciones de los diferentes grupos, de los documentos de evaluación y seguimiento internos del Centro y el análisis de la legislación y documentos de las administraciones públicas españolas e instituciones europeas ha diseñado el III Plan Estratégico 2023-2027.



EJES, LÍNEAS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

El III Plan estratégico consta de:

- 4 ejes,
- 15 líneas estratégicas,
- 19 objetivos estratégicos y
- 31 proyectos estratégicos.



EJES <input type="checkbox"/>	LÍNEAS <input type="checkbox"/>	OBJETIVOS <input type="checkbox"/>
<div>EJE 1</div> <div>Ética y sentido de pertenencia</div>	<div>CARISMA</div> <div>VALORES</div> <div>IDENTIDAD Y CULTURA</div>	<div>Potenciar la identidad organizacional como factor diferenciador del Centro</div> <div>Potenciar el sentimiento de pertenencia</div> <div>Fortalecimiento de la imagen corporativa</div>



EJES <input type="checkbox"/>	LÍNEAS <input type="checkbox"/>	OBJETIVOS <input type="checkbox"/>
EJE 2 Innovación	NUEVOS MODELOS DE ATENCIÓN	Promover procesos de transformación de los servicios hacia un sistema de apoyos personalizado y comunitario
	INFRAESTRUCTURAS	Mejorar la calidad de vida de las usuarias potenciando los proyectos de vida elegidos y potenciando nuevos modelos de apoyo
	FAMILIAS	Contar con materiales y espacios seguros que faciliten la independencia y la autonomía
	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	Implementar el modelo centrado en la familia
	DESINSTITUCIONALIZACIÓN	Contar con profesionales formados en el modelo de atención relativos a la personalización de los apoyos y la desinstitucionalización
	NUEVOS SERVICIOS	Promover la inclusión y la participación real de las personas en el entorno
		Desarrollo de servicios para la vida independiente y/o en la comunidad



EJES	LÍNEAS	OBJETIVOS
<div>EJE 3</div> <div>Eficiencia en la gestión</div>	<div>SOSTENIBILIDAD</div> <div>RECURSOS HUMANOS</div> <div>CALIDAD</div>	<div>Consecución de resultados económicos positivos</div> <div>Búsqueda y fidelización del talento</div> <div>Potenciar el bienestar laboral</div> <div>Dotar al Centro de una estructura que le permita generar sinergias para optimizar sus procesos y minimizar costes</div> <div>Transformación y mejora continua del Centro</div>



EJES <input type="checkbox"/>	LÍNEAS <input type="checkbox"/>	OBJETIVOS <input type="checkbox"/>
<div>EJE 4</div> <div>Presencia social</div>	<div>COMUICACIÓN</div> <div>APERTURA AL ENTORNO</div>	<div>Consolidar la reputación del Centro y aumentar la eficacia en la comunicación</div> <div>Apertura del Centro a otras Entidades y colectivos</div> <div>Fomentar alianzas con otras entidades</div>



CONTACTO

983 33 96 94

www.centropadrezegri.es

info@centropadrezegri.es

Camino Virgen de la Merced, 12 Bis 47009 Valladolid

